

S  
BU  
: S U  
PPDR  
AGÄRA  
TTUTVÄR  
DERASOCI  
ALTJÄNSTEN  
OCHSJKVÅR  
DENSMETODER  
OCHINSATSER • G  
ENOMATTGRANSKA  
AKTUELLOCHVÄLGJO  
RDFORSKNINGTARVIR  
EDAPÅVILKENEFFEKTOL  
IKAINSATSERHAROMDET  
INNSNÅGRARISKERELLERET  
ISKAPROBLEMOCHVADSOMG  
ÖRMESTNYTTAFÖRPENGARNA.

# STRATEGI

2018–2020





SBU:s strategi beskriver hur vi ska fullfölja vårt uppdrag och arbeta för att förverkliga vår vision. Den riktar sig i första hand till alla som deltar i myndighetens arbete men också till alla som är intresserade av SBU:s verksamhet. Strategin ligger till grund för årlig verksamhetsplanering och för utvecklingsarbete, kompetensförsörjning och andra långsiktiga prioriteringar.

## SBU:s uppdrag

Statens beredning för medicinsk och social utvärdering har till uppgift att utvärdera det vetenskapliga stödet för tillämpade och nya metoder, dels inom hälso- och sjukvården, dels inom den verksamhet som bedrivs med stöd av socialtjänstlagen (2001:453) och lagen (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade. Arbetet genomförs ur ett medicinskt perspektiv där så är tillämpligt, samt ur ett ekonomiskt, samhälleligt och etiskt perspektiv.

## Vision

SBU ska vara en pålitlig källa till oberoende och relevanta kunskapsunderlag<sup>1</sup>.

SBU ska underlätta en evidensbaserad och kostnadseffektiv verksamhet inom hälso- och sjukvård, tandvård, socialtjänst, funktionstillstånd- och funktionshinderområdet samt arbetsmiljö.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Med kunskapsunderlag avses alla SBU:s olika produkter och format.

<sup>2</sup> Socialtjänsten samt funktionstillstånd- och funktionshinderområdet omfattar huvudsakligen insatser inom social välfärd och omsorg. De utgår i regel från följande lagar: Socialtjänstlag (2001:453) (SoL), Lag (1988:870) om vård av missbrukare i vissa fall (LVM), Lag (1990:52) med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), Föräldrabalk (1949:381), Lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), Socialförsäkringsbalk (2010:110), Hälso- och sjukvårdslag (2017:30) (HSL), Lag (1992:1574) om bostadsanpassningsbidrag m.m., Lagarna om färdtjänst (1997:736) och om riksfärdtjänst (1997:735). Andra typer av insatser som utvärderas gäller exempelvis lärande, kommunikation, personlig vård, förflyttning och hemliv. Inom området funktionstillstånd och funktionshinder ingår också utvärderingar inom flera områden såsom arbetsliv, utbildning och fritid.



## Denna vision uppnår vi genom dessa målbilder:

- ▶ **Arbete med tillit och ansvar** – SBU är en arbetsplats där vi utvecklas och trivs.
- ▶ **Samlat ansvar för relevanta kunskapsunderlag** – Vi tar det samlade ansvaret för att ta fram och kommunicera relevant och målgruppsanpassad kunskap som beslutsunderlag. Vi anpassar våra produkter efter nationella standarder och mottagarnas digitala arbetssätt.
- ▶ **En lärande organisation** – Vi utvecklar kontinuerligt den egna metoden och vår vetenskapliga kompetens.
- ▶ **Samverkan och utbildning** – Vi har en nära samverkan med brukare, behandlare och handläggare. Samverkan sker också med kommuner, landsting<sup>3</sup>, myndigheter samt internationella aktörer. Vi arbetar även med utbildning av dessa personer och aktörer.
- ▶ **Relevant, praktisk forskning** – Vi bidrar till att forskningen i Sverige är av god kvalitet och svarar mot prioriterade vetenskapliga kunskapsluckor.

## Strategier för att uppnå målbilderna

### Arbete med tillit och ansvar

Fokus på medarbetarskap och ledarskap ska ge utrymme för ansvarstagande och tillit vilket möjliggör ett individuellt anpassat arbetssätt som ger

motivation. Den statliga värdegrunden ska genomföra verksamheten. Alla ska känna sig inkluderade.

### Samlat ansvar för relevanta kunskapsunderlag

SBU ska ha ett samlat ansvar för att göra systematiska vetenskapliga kunskapsunderlag inom hälso- och sjukvård, tandvård, socialtjänst, funktionstillstånd och funktionshinderområdet samt arbetsmiljö. Detta är en grundläggande del av den statliga kunskapsstyrningen. SBU ska fortsätta att ha en fristående ställning och ha ansvar för att ta fram fullödiga beslutsunderlag.

SBU ska bidra till att motverka faktaresistens genom att vara en trovärdig och tillförlitlig källa till kunskap.

SBU ska identifiera kunskapsbehov i nära samverkan med brukare och professioner, samt kommuner och landsting. För att undvika risken för dubbelarbete ska SBU göra en kontinuerlig inventering av lokala, nationella och internationella planerade och pågående arbeten.

SBU ska ta fram relevanta och trovärdiga kunskapsunderlag genom att använda skräddarsydda lösningar och arbetssätt. De metoder som används ska vara systematiska och transparenta. Typen av kunskapsunderlag ska svara mot mottagarens behov – i vissa fall kräver frågeställningen en fullständig utvärdering inklusive hälsoekonomi och etik, medan det i andra fall behövs ett snabbt svar på en avgränsad fråga. Vi ska vara ledande när det gäller att anpassa våra produkter efter nationella standarder och mottagarnas digitala arbetssätt.

<sup>3</sup> Med landsting avses regioner och landsting.

## En lärande organisation

SBU ska identifiera och rekrytera medarbetare med nödvändiga kompetenser så att de bäst lämpade erbjuds långsiktigt hållbara villkor. Vi ska kontinuerligt utveckla de egna med-arbetarnas vetenskapliga kompetens så att den matchar verksamhetens och individens behov. Myndigheten ska ha ett nära samarbete med lärosäten i och utanför Sverige för att tillföra ytterligare kompetenser.

Att arbeta med metodutveckling bidrar till att bibehålla, utveckla och attrahera kompetenta medarbetare. Metodutvecklingen ska utgå från de behov som finns i SBU:s kärnverksamhet. Om det inte finns någon adekvat metod tillgänglig kan SBU utveckla den på egen hand eller i samverkan med andra, till exempel lärosäten och samlärovervakningsorganisationer såsom EUnetHTA och den internationella GRADE-gruppen. Ytterligare en väg till samverkan och metodutveckling är att driva tjänstemannautbyte. Hälsoekonomi och vetenskaplig informationsförsörjning är exempel på områden där SBU ska driva egen metodutveckling.

När SBU utvecklar nya metoder ska dessa spridas bland annat via publicering i vetenskapliga tidskrifter. Det gäller oavsett om metodutvecklingen görs internt eller i samarbete med externa samarbetspartners.

## Samverkan och utbildning

SBU:s arbete med relevanta och målgruppsanpassade kunskapsunderlag förutsätter involvering av brukare, behandlare och handläggare. För att underlätta användning av kunskapsunderlagen ska SBU även ha en nära samverkan med kommuner och landsting. Samarbete med andra myndigheter kommer att förbättra den statliga kunskapsstyrningen inom de områden SBU arbetar med.

SBU ska återanvända och kommentera rapporter från andra internationella aktörer och även bidra med egna kunskapsunderlag som kan användas internationellt. Vi ska delta aktivt i det internationella arbetet och samverka med exempelvis Cochrane, Campbell, EUnetHTA och INAHTA. I detta arbete ska SBU ha ett särskilt fokus på frågor inom hälsoekonomi, etik, det sociala välfärds-omsorgsområdet samt brukarsamverkan.

SBU ska erbjuda skräddarsydda utbildningar om vikten av vetenskapligt baserad kunskap och i metoder för att självständigt kunna utvärdera vetenskapliga studier. Sådana utbildningar ska erbjudas verksamheter, lärosäten, regionala HTA-organisationer, brukar- och klientorganisationer, andra myndigheter samt media.

## Relevant, praktisk forskning

Genom att systematiskt identifiera och presentera vetenskapliga kunskapsluckor ska SBU vara en aktör som lyfter vikten av praktisk forskning inom hälso- och sjukvård, tandvård, socialtjänst, funktionstillstånd- och funktionshinderområdet samt arbetsmiljö. De som i slutändan påverkas av forskningen; brukare, kliniker och närstående, kan då få ett större inflytande över vad de anser viktigt att forska kring.

SBU ska aktivt arbeta med frågor som rör brukar-medverkan i forskningsfrågor, forskningsagendan och de enskilda studierna. Genom analyser av vår databas med vetenskapliga kunskapsluckor ska vi peka på områden där ett samlat strukturerat stöd från aktörer inom praktik, forskning och forskningsfinansiering kan behövas. Vi ska aktivt verka för att avslutad praktisk forskning snabbt blir sammanställd med tidigare forskning i systematiska översikter. Arbetet innebär både en aktiv produktion av egna rapporter och en aktivt utbildande funktion av andra relevanta aktörer.



STATENS BEREDNING FÖR  
MEDICINSK OCH SOCIAL  
UTVÄRDERING